



Die ENTSCHEIDERFABRIK zeigt auf der Bundestagung des VKD, Verband der Krankenhausdirektoren Deutschlands, den Nutzen stiftenden Beitrag von Digitalisierungsprojekten zum Krankenhauserfolg – Internationale Session: Transforming Healthcare

Auf der Bundestagung des VKD e.V., die unter dem Motto „Versuchslabor Krankenhaus“ stand, zeigte die ENTSCHEIDERFABRIK den Nutzen stiftenden Beitrag von Digitalisierungsprojekten zum Krankenhauserfolg auf.

Für die Session „Transforming Healthcare“ konnten aus dem US amerikanischen Netzwerk der ENTSCHEIDERFABRIK Referenten aus der Unternehmensführung und –leitung gewonnen werden. Die Themen Health Information Exchange, Strategic Health Information Management und Lean Management wurden von Kenneth Lawonn, Senior Vice President, Sharp Healthcare; Albert Oriol, Vice President, Rady Children´s Foundation und Kevin Mattson, President, San Ysidro Healthcenter abgedeckt.

Die Moderation der internationalen Session übernahm, Dr. Pierre-Michael Meier, Stv. Sprecher der in der IuIG organisierten 32 fördernden Verbände und Vorsitzender der Health Information Manager beim Europäischen Verband der Krankenhaus Manager.

Die Einleitung in die Tagung oblag dem VKD Präsidenten Dr. Josef Düllings, Hauptgeschäftsführer St. Vincenz. Durch die Veranstaltung führte Dr. Ralf-Michael Schmitz, Vizepräsident, VKD.

Die ENTSCHEIDERFABRIK besuchte mit seinen amerikanischen Freunden noch die Unikliniken Frankfurt und Heidelberg und das DRK Schmerz-Zentrum in Mainz.

Die 60. Jahrestagung des Verbandes der Krankenhaus Direktoren stand unter dem Motto „Versuchslabor Krankenhaus“. Der Kongress wurde am Montag den 08. Mai 2017 in Würzburg durch den VKD Präsidenten Dr. Josef Düllings eröffnet. Durch die Veranstaltung führte Dr. Ralf-Michael Schmitz, Vizepräsident, VKD.

Seit dem Jahr 2007 ist der VKD e.V. Förderer und konstruktiver Begleiter der ENTSCHEIDERFABRIK. Die gemeinsamen Erfahrungen aus den Aktivitäten und Projekten der ENTSCHEIDERFABRIK haben die positiven Erwartungen der Initiative bestätigt. In bereits über 150 Best Practices, u. a. aus den gewählten Schlüssel-Themen, hat sich die von der ENTSCHEIDERFABRIK entwickelte und kontinuierlich verfeinerte Projekt-Plattform zu dem IT / MT Ideenkubator der Deutschen Gesundheitswirtschaft für Nutzen stiftende Digitalisierungsprojekte entwickelt.

Die wesentlichen Erfolgsparameter haben sich Projekt für Projekt wiederholt. Das Fazit ist eindeutig: Für Krankenhauserfolg braucht es in Zukunft mehr als den umfassenden Einsatz von Informations-, Kommunikations-, Leit- und Medizintechnik um Digitalisierung 4.0 zu erreichen. Auf der VKD-Tagung sollten somit die dringenden Fragen beantwortet werden, d.h. was steckt hinter

- Plattform-Kapitalismus,
- Dekonstruktion tradierter Geschäftsprozesse und
- Disruption der uns bekannten Geschäftsmodelle der Selbstverwaltung.



Um die Thematik umfassend zu diskutieren wurde die Session Transforming Healthcare geschaffen. Dadurch dass die ENTSCHEIDERFABRIK durch ihre Entscheider-Reisen in die USA über ein entsprechendes Netzwerk in den USA verfügt, konnten von Dr. Pierre-Michael Meier hochkarätige Referenten gewonnen werden.

Ken Lawonn, Senior Vice President & CIO bei SHARP Healthcare fokussierte mehr auf **IT-Strategy** und **Inpatient and outpatient partnerships (enterprise wide & cross enterprise)** in San Diego Stadt und Region.

Albert Oriol, Vice President and CIO, Rady Children´s Hospital Foundation ging dann auf **Health Information Exchange (HIE)** und **Clinical Data Decision Support (CDDS)** im Detail ein. Einzig die Kinderklinikette Rady ist an der Westküste der USA in das Precision Medicine Program der US Regierung mit dem Universitätskliniken Kaliforniens, hier San Diego (UCSD Moores Cancer Center) und dem renommierten Salk Institute, mit der Nobelpreisträgerin Elisabeth Blackburn an der Spitze, für Kindermedizin eingebunden.

Kevin Mattson, President and CEO, San Ysidro Health Center konzentrierte sich auf das optimierte Zusammenspiel von **Hospital Management** und **Operational Excellence** und zeigte auf, dass er dies durch **Lean Management** bzw. die Abschaffung von Verschwendung erreicht.

Dr. Pierre-Michael Meier führte in seinem Impulsvortrag in „Transforming Healthcare“ ein, stellte die Referenten vor und kreierte Fragen für die Referenten, auf die diese dann in Ihren Vorträgen und in der anschließenden Abschlussdiskussion eingehen konnten.

Die dazu gehörigen Diskussionen zeigten eindeutig, dass wir mitten in der Transformation zum digitalen Zeitalter stecken. Die IT – Informationstechnologie wird aufgrund der Vielzahl an Datenquellen und hier kommt dem Bürger / Patienten / Versicherten mit seiner individuellen Patientenakte auf seinem Smart Phone die Treiberrolle zu, zum Informationsmanagement (IM) und in unserer Branche zum Health Information Management (HIM).

Die Konsequenz: Kliniken brauchen

- Aufbau einer Health Information Management (HIM) Strategie,
- Verankerung des Health Information Exchange (HIE) in der Strategie,
- Einführung einer IHE konforme Archiv- und Interoperabilitätsplattform und
- Aufbau eines Bereichs für Prozess- oder Change Management – die Patienten und ihre “Smart Phones – Gesundheitsakten“ werden die Prozesse ändern !

Mit den amerikanischen Freunden wurden dann noch Kliniken in Deutschland besucht, die sich allesamt schon mal in der ENTSCHEIDERFABRIK engagiert hatten und von daher sehr schnell von dem Nutzen einer gegenseitigen Hospitation überzeugt waren.



Am Montag den 08.05. und somit am Vortrag der Session **Transforming Healthcare** auf der VKD-Tagung besuchten 14 Personen das Uniklinikum Frankfurt.

Martin Overath, Leiter des Dezernats IT und Dr. Michael von Wagner, Leiter der Stabstelle Patientenmanagement stellten das Universitätsklinikum Frankfurt vor und führten folgende Punkte aus

- **University Hospital Frankfurt – The role in a competitive healthcare market – Business Strategy,**
- **IT-Strategy,**
- **Hospital wide Electronic Health Record,**
- **Telemedicine and data management between the sectors (outpatient / inpatient),**
- **eHealth solutions and patient benefit / satisfaction** und
- **Hospital / Campus Tour.**

Die bundesweiten Aktivitäten des Kuratoriums für Nierendialyse (KfH), insbesondere **Business- and IT-Strategy** erläuterte Aladin Antic, in der Geschäftsleitung u. a. zuständig für die IT.

Am 09. Mai, im Anschluß an die Session **Transforming Healthcare** auf der VKD-Tagung machte sich die Gruppe auf den Weg nach Heidelberg.

Im Universitätsklinikum Heidelberg referierte Frau Irmtraut Gürkan, Kfm Direktorin und Vorstand und ihr Team aus der IT um Peter Moll, Dr. Anke Buchauer, Oliver Heinze, Birgit Zeeh und Markus Zorn zu den Themen

- **UHHD – The role in a competitive healthcare market – Business Strategy,**
- **IT-Business Alignment,**
- **Hospital wide Electronic Health Record,**
- **Telemedicine and data management between the sectors (outpatient / inpatient),**
- **eHealth solutions and patient benefit / satisfaction** und
- **Hospital / Campus Tour - “Scan Center and Analysis Center“.**



Zum Schluss des offiziellen Teils des Besuchs unserer amerikanischen Freunde besuchte die Gruppe die DRK Trägergesellschaft Süd-West, im Speziellen das DRK Schmerz-Zentrum Mainz. Frank Litterst, Prokurist der Trägergesellschaft, Dr. Christoph Faßbender, Kfm. Direktor in Mainz und Prof. Dr. H.-Reimund Casser, Ärztl. Direktor des Zentrums stellten ihre Klinik und Leistungen anhand folgender Agenda vor:

- ***The Red Cross Hospitals South West***
- ***The Red Cross pain treatment center (RCPTC)***
- ***The RCPTC and the unique medical concept***
- ***The RCPTC Tour through the Hospital***

Das finale Wort bleibt dem VKD Präsidenten Dr. Josef Düllings:

„Die ENTSCHEIDERFABRIK liefert eine Qualitätsschleife. Qualität entsteht durch Nachhaltigkeit. Die ENTSCHEIDERFABRIK hat seit Ihrer Gründung in 2006 für die zwingend nötige Digitalisierung der Kliniken durch Nachhaltigkeit und durchdachte, praxistaugliche Konzepte Großartiges geleistet. Sie schafft vor allem Transparenz über die Wertschöpfung von IT-Projekten - ein Verfahren, das in Deutschland einmalig ist. Für die Klinikmanager werden so die Potenziale deutlich. Neben dem Entscheider-Event im Februar ist der jährliche Krankenhaustag ein wertvolles Forum, um das Großprojekt „Digitale Klinik“ weiter beharrlich voranzutreiben.“, so Dr. Josef Düllings.