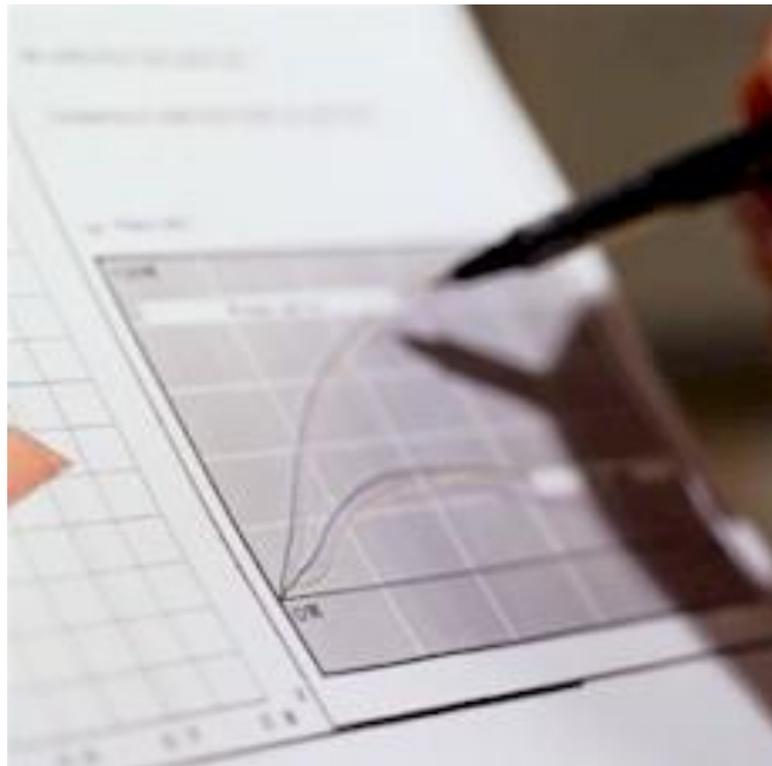


# Mitarbeiterprofil

## Patrick Christ



## Persönliche Daten

Staatsangehörigkeit	Deutsch
Geburtsjahr	1973
Ausbildung	DV-Kaufmann



## relevante Skills

- Expertenwissen über Lizenzmanagement und Lizenzierungsarten von Softwareprodukten, sowie Beschaffung und Asset-Management für Hard- und Software
- Expertenwissen im Bereich Vertragsmanagement und Vertragsprüfung
- Entwicklung von Business-Strategien und deren Mehrwerte
- gute Kenntnisse des Cyber Security Marktes
- Durchführung von Audits und Compliance-Checks
- Leitung und Durchführung von (weltweiten) Projekten im IT-Bereich, auch in komplexen Umgebungen und im Enterprise-Umfeld
- Prozessberatung, Design und Optimierung. IT-Lifecycle Analyse und Beratung
- sehr gute Kenntnisse im Vertrieb und Marketing, sowie in der Betreuung von Kunden, auch im Enterprise Umfeld
- hervorragende Kenntnisse des Softwaremarktes
- Personalführung und Budgetverantwortung

## Berufserfahrung

**2021-heute**      **Managing Consultant**      **PLS Management GmbH – DACH**

Beratung und Leitung von Projekten in den Bereichen:

- Cyber Security
  - Auswahl von geeigneten SOC und SIEM Service Anbietern
  - Analyse der Kundenumgebungen und Ableitung des benötigten Leistungsumfanges
  - Erstellung Leistungsbeschreibungen und Anforderungskataloge
  - Erarbeitung von Zukunftsstrategien und Handlungsempfehlungen im Bereich Cyber Security
  - Durchführung von Marktanalysen
- IT Service Management
  - Prozessanalyse und Umsetzungsszenarien
  - Optimierungsprojekte
  - Lifecycle Beratung

- Sourcing
  - Vertragsmanagement (Analyse und Optimierung von Verträgen)
  - Carve In / Carve Out Projekte
  - Begleitung von Ausschreibungen
- Digitalisierung
  - Transition Projekte im Rahmen der Digitalisierung
  - Digitalisierung von Prozessen, Systemen und Workflows
  - Cloud Strategien

**2020-2021**

**Business Value Advisor**

**SW Hersteller – EMEA**

Übergreifende Value Advisory Rolle für ITAM. Tiefes Verständnis für den sich entwickelnden Bereich des Technologiemanagements, insbesondere das Management von Software, Hardware und Cloud-Technologie. Übernahme einer Evangelisten Funktion. Analyse von IT Trends und Speaker Slots auf Veranstaltungen und Kongressen.

- Aufbau enger Beziehungen zu leitenden Entscheidungsträgern (CxO, VPs, Directors) und Unterstützung in deren Geschäfts- und Funktionsbereichen
- Verstehen der strategischen Prioritäten der Kunden und den damit verbundenen Business-Initiativen
- Erstellen von belastbaren ROI/Business Cases
- Durchführung von Expertenworkshops (z.B. Insights, Program Planning, Success & Value Planning) und deren Ergebnispräsentation an das Senior Management

Fakten:

Marktführer im SAM/ITAM-Umfeld

weltweite Aktivität

3 Milliarden Firmenwert

**2018-2020**

**Interim-Manager IT-Sourcing**

**Chemie – Leverkusen/Köln**

Übernahme von Projekten im IT-Sourcing (Vertragsverhandlungen, Ausschreibungen, Prozessoptimierungen). Teilprojektleitung in zwei Carve-Out-Projekten für den Bereich IT-Sourcing (Volumen > 2 Milliarden).

- Begleitung der Transition von zwei Curve-Out hinsichtlich der vertraglichen Bedingungen und der Compliance
- Verhandlung mit externen Anbietern bezüglich der Lizenz- und Vertragsmodelle
- inhaltliche Prüfung und Optimierung von Verträgen und Lizenzbedingungen
- Board Reporting

Fakten:

20.000 Mitarbeiter

75 Standorte

25 Länder

10 Milliarden Umsatz

**2017-2018**

**Interim-Lizenz/Asset-Manager**

**GfK – Nürnberg**

Weltweite Projektleitung für Änderung der Strategie des Software Asset Managements.

- Analyse der bestehenden SAM-Strategie
- Erarbeitung der neuen, weltweiten Strategie
- Sicherstellung der weltweiten Compliance
- Begleitung des Microsoft-True-Up-Prozess inkl. Friendly-Audit
- Analyse und Re-Design der weltweiten Prozesse innerhalb von ITIL
- Konzept der Verrechnung für Software nach monatlicher Nutzung
- Audits für die Software Hersteller Microsoft, IBM, SUSE und HP

Fakten:

13.000 Mitarbeiter

250 Standorte

52 Regionen

2 Milliarden Umsatz

**2014-2017**

**Interim-Lizenz/Asset-Manager**

**Hamburg Süd – Hamburg**

Weltweite Projektleitung für den Aufbau und Einführung eines globalen, unternehmensweiten Lizenzmanagements

- Erstellen Pre-Study
- Analyse und Re-Design der Prozesse
- Evaluierung und Implementierung eines SAM-Tools
- Integration in die weltweiten Schnittstellen
- Etablierung eines Controlling und Reporting im Hinblick auf die Lizenzoptimierungen
- Verhandlung unternehmensweiter Software-Lizenzverträge mit Lizenzgebern
- Projektsteuerung und Koordination der Regionen und weltweiten IT-Verantwortlichen
- Audits für die Hersteller Microsoft, Oracle, Microfocus, SUSE und VMWare

Fakten:

10.000 Mitarbeiter

300 Standorte

26 Regionen

6 Milliarden Umsatz

**2012-2018 Senior-Manager Software & SAM-Services IS4IT GmbH – München**

Aufbau des Bereiches Software und SAM europaweit.

- Ausbau des Partnerbusiness für die großen Major-Software-Hersteller
- zahlreiche (Friendly-)Audits für diverse Software-Hersteller
- offizielle Microsoft-Software-Audits als zertifizierter SAM-Gold-Partner
- Entwicklung SAM als Managed-Service (LISA)
- Übernahme diverser Projekte als Management-Consultant

Fakten:

350 Mitarbeiter

Konstantes Wachstum

**2012-2012 Senior-Manager Consulting & SAM-Services Crayon – München**

Verantwortlich für das Business Development im Bereich Consulting und SAM Services.

- Ausbau des Partnerbusiness, besonders Microsoft und Oracle
- Betreuung von Enterprise-Key-Business-Accounts
- offizielle Microsoft-Software-Audits als zertifizierter SAM-Gold-Partner
- offizielle Oracle-Software-Audits als zertifizierter Oracle-Partner
- Einführung von SAM als Managed-Service-Modell

Fakten:

680 Mitarbeiter in Europa

80 % Marktanteile in Nordics

LAR Status für den Hersteller Microsoft

**2007-2011 Senior-Manager License & Process-Management DIDAS AG – München**

Auf- und Ausbau des Bereiches License & Process-Management innerhalb der DIDAS AG.

- Business Development, PreSales, und Vertrieb
- Projektierungen in den Bereichen Asset-Management, Lizenz-Management und allgemeines Projekt-Management
- offizielle Microsoft-Software-Audits als zertifizierter SAM-Gold-Partner
- Entwicklung eines Lizenz-Management als Service-Models inkl. Markteinführung
- Personal- und Budgetverantwortung

Fakten:

7 Niederlassungen

europaweit tätig

konsequente Ziel- und Umsatzerreichung

- 
- 2009-2011**      **Interim-Lizenz/Asset-Manager**      **GaVI – Mannheim, München, Münster**  
Projektleitung für die Einführung und Umsetzung eines konzernweiten Software-Asset-Management.
- Analyse lizenzrechtliche Umsetzung Software Lifecycle-Desktop
  - Erstellen von Richtlinien
  - Konzept flächendeckende Inventarisierung
  - Bewertung IT-Asset-Lifecycle
  - Implementierung Audit-Richtlinien zur Sicherstellung der Compliance
  - Analyse und Re-Design der Prozesse
  - Erstellung Feinkonzept
  - Beschreibung und Definition der Schnittstellen
  - Evaluierung Tools und Überwachung der Implementierung
- Fakten:  
30.000 Clients  
4.000 Server  
4 Mandanten  
(Versicherungskammer Bayern, Sparkassen Versicherung, Provinzial, GaVI)
- 2008-2010**      **Interim Lizenz / Asset Manager**      **GFKL AG – Essen**  
Konzeption und Einführung von Software Asset-Management bei der GFKL Financial Services AG in Essen.
- Dokumentation der Vorgehensweise SAM als Referenzmodell
  - Optimierung der Prozesse bezüglich SAM
  - Auditbegleitung für Microsoft, Oracle und Novell
  - Vereinfachung und Standardisierung des Softwaremanagements
  - Abbildung der Lizenznachweise und Verträge in SAM Tool
  - korrekte Lizenzierung der Client- und Server-Software
  - Lizenzbereinigungen für verschieden Hersteller
  - Schnittstellen zum Service-Management-Projekt mit Touchpaper
- Fakten:  
2.800 Mitarbeiter  
Standorte: Deutschland, Benelux, UK, Spanien, Portugal, Italien  
unter den Top3 in ihrem Geschäftsbereich

- 
- 2008-2009**      **Interim-Lizenz/Asset-Manager**      **Richter+Frenzel – Augsburg**  
Einführung Software und Hardware Asset-Management mit der Vorgabe Kostenstellen Reporting.
- Erstellen der Nomenklaturen
  - Umsetzung klassisches Hardware Asset-Management
  - Anpassung der bestehenden Prozesse
  - Compliance Simulation (Friendly Audit) für Microsoft
  - Etablierung Kostenstellen Reporting
  - Vertragsmanagement für Software und Hardware
- Fakten:  
4.500 Mitarbeiter  
150 Standorte deutschlandweit  
Systeme: Novell ZAM
- 2008-2009**      **Interim-Lizenz/Asset-Manager**      **Reisebank AG – Frankfurt**  
Einführung Asset- und Lizenzmanagement konzernweit inkl. der prozessualen Umsetzung für alle Filialen.
- formaljuristische Aufarbeitung der Lizenzhistorie
  - Herstellung der Compliance für Microsoft
  - Einführung und Optimierung der Prozesse bezüglich SAM
  - Abbildung der Lizenznachweise und Verträge in SAM-Tool
  - Beratung und Lizenzbereinigung für diverse Hersteller
- Fakten:  
100 Standorte deutschlandweit  
Marktführer im Geschäft mit Reisezahlungsmittel  
100 %-iges Tochterunternehmen der DZ BANK AG
- 2007-2008**      **Interim-Manager IDM**      **Richter+Frenzel – Augsburg**  
Projektleiter für das Projekt Identity-Management.
- Einführung eines Meta-Directorys zur zentralen Administration nachgelagerter Systeme
  - Abbildung technischer Workflow
  - Abbildung organisatorischer Workflow
- Fakten:  
4.500 Mitarbeiter  
150 Standorte deutschlandweit  
Systeme: Paisy (HR), Novell IDM

**2006-2007      Manager Software and License Management      SKYTEC AG – München**

Leitung des Bereichs Software and License Management innerhalb der SKYTEC AG.

- fachliche und Disziplinarische Führung des Teams
- Akquise der Kundenprojekte im genannten Bereich
- Mitarbeit als Management-Consultant in den Projekten
- Pflege der Partnerschaften zu den Herstellern
- Planung von gezielten Marketing-Aktionen

**2007-2007      Interim-Asset-Manager      Roche AG – Mannheim, Penzberg**

Re-Design des IT-Lifecycle für Desktops und Notebooks. Prozessanalyse und Modellierung.

- Einführung einer neuen Kostenverrechnung
- Spezifikation zur Weiterentwicklung der bestehenden Systeme
- Definition der Schnittstellen zu anderen beteiligten Systemen und Abteilungen
- Umsetzung eines Piloten für den Bereich Außendienst

Fakten:

18.000 Mitarbeiter

weltweite Standorte

**2006-2007      Interim-Asset-Manager      Benteler AG – Paderborn**

Weltweite Implementierung Inventarisierung und Software Asset-Management.

- Feinkonzeptionisierung eines weltweiten Rollouts für eine Hard- und Software Inventarisierung auf Basis Novell ZENworks Asset-Management
- Installation, Anpassung und Erweiterung der Software mit kundenspezifischen Anforderungen
- Import der SAP Leasing-Daten mittels SQL-Scripten
- Definition der benötigten Reports
- Schulung der Administratoren

Fakten:

27.000 Mitarbeiter

60 Standorte weltweit

Holding mit diversen Teilgesellschaften

- 
- 2006-2006**      **Interim-Lizenz-Manager**      **Flughafen München GmbH – München**  
Projektierung der ersten Phase für das Projekt Lizenzmanagement.
- Analyse der Anforderungen
  - Bewertung der Umsetzung im Service-Management
  - Konzeption der elektronischen Erfassung der Lizenzen
  - Aufbau der Kommunikation zu den beteiligten Abteilungen und externen Dienstleistern
  - Erstellen der Dokumentation
  - GAP-Analyse und Vorschläge zur Optimierung
- 2006-2006**      **Interim-Lizenz-Manager**      **sd&m AG – München**  
Projektleitung für die Neuausrichtung der Lizenz-Management Prozesse der sd&m AG konzernweit.
- Erstellung eines Fachkonzepts: Neuausrichtung Lizenz-Management mit Berücksichtigung der unternehmenstypischen Besonderheiten einer projektbezogenen Firma
  - Erstellung DV-Konzept: zukünftiges Lizenz-Management mit der Berücksichtigung der bestehenden IT-Infrastruktur und den bestehenden Systemen
  - Definition der Anforderungen an bestehende Tools zum Unterstützten Lizenz-Management
- 2005-2006**      **Interim-Lizenz-Manager**      **British Telecom - München**  
Einführung eines ongoing-License-Managements mithilfe der Tools ZENworks Asset Management und Omnitrapper.
- Definition der Prozesse unter dem Gesichtspunkt ITIL
  - Dokumentation und Veröffentlichung der Prozesse
  - Bestandsaufnahme des aktuelle gelebten Lizenzmanagements und Optimierung dessen
  - Konsolidierung und Optimierung des Beschaffungsprozesses für Software inkl. der Thematik Einkauf
  - Unterstützung des Teilprojektes XP-Rollout hinsichtlich der Softwarethematik
  - Erarbeiten eines Standardsoftwarekataloges für gesamt BT Germany
  - Optimierung der Wartungsverträge, auch für Hardware

- 
- 2003-2005**      **Interim-Lizenz-Manager**      **E.ON IS – Würzburg**  
Überwachung der Lizenzierung für ca. 33.000 Assets.
- Unterstützung bei der Einführung von IBM Tivoli
  - Vertragsprüfung im Bereich Lizenzierung
  - Kontaktpflege zu Herstellern und Lieferanten
  - fachliche Vorbereitung und Durchführung von div. Schulungen zum Thema Lizenz-/Asset-Management und Software
  - Prozessdefinitionen im Bereich Lizenz-/Asset-Management
  - Kalkulationen von Nachlizenzierungen und Beurteilung der Lizenzrisiken
- Projekt XP-Rollout:  
Teilprojektleitung Rollout von ca. 25.000 XP-Clients innerhalb der E.ON Energie AG.
- Definition und Dokumentation der Prozesse, Sicherstellung des Reporting
  - Teamleitung der Erfassungskräfte
  - Schnittstelle zwischen Asset-Management und den restlichen beteiligten Unternehmensbereichen
- 
- 2003-2005**      **Interim-Produkt Manager-Software**      **E.ON IS – Würzburg**  
Produkt Manager für den Bereich Software innerhalb der E.ON Energie AG.
- Schnittstelle und Ansprechpartner für Hersteller, Lieferanten und Kunden
  - Forecast und Release-Management für Softwareprodukte
  - Analyse und Beobachtung des Softwaremarkts
  - Definition der allgemeinen und individuellen SLA's für Software innerhalb des Konzerns
  - Unterstützung bei Integrationsprojekten und div. Projekten hinsichtlich der Softwarethematik, auch direkt beim Kunden
  - Verantwortung für die Material- und Artikelstammsätze in ARS Remedy und SAP/R3
- 
- 2000-2003**      **IT-Leiter Bereich Netzwerke**      **barcatta GmbH – Würzburg**  
Ausbau und Betreuung des Bereichs Netzwerk, bis hin zur Entwicklung eines Systemhauses.
- Auswahl von Personal und Mitarbeiter
  - Organisation und Durchführung der Kundenakquise
  - Betreuung von Kunden, die Projektplanung sowie Projektkoordination und -steuerung
  - Aufbau und Pflege der strategischen Partnerschaften mit namhaften Softwareherstellern (Microsoft, NAI, Novell, Citrix usw.)
  - Lieferantenüberwachung, Projektcontrolling und Projektsteuerung
  - Analyse und Wirtschaftlichkeitsbetrachtung der Projekte

- 2000-2003**      **Dokumentenmanagement, Archivierung**      **Lexos GmbH – Würzburg**  
Planung und Implementierung diverser EASY Produktiv-Umgebungen bei verschiedensten Unternehmen.
- Anbindung unterschiedlichster Standard- und Individualsoftware
  - Einrichtung von Hochleistungsscannern inkl. Barcode-Erfassung (ICR, OCR)
  - Schulungen der Easy-Module für Anwender und Administratoren
- 1997-1999**      **IT-Administrator**      **alfi GmbH – Wertheim**  
Administration des Netzwerkes und der externen Anbindungen.
- Installation, Administration und Support für Standardsoftware und SAP R/3
  - verantwortlich für die korrekte Lizenzierung im Unternehmen
  - Einkauf und Verwaltung der Hard- und Software
  - Kontaktpflege zu den Herstellern und Lieferanten
  - Reporterstellung für die kaufmännischen Planzahlen
  - Durchführung von Schulungen

#### Ausbildung

- 1995-1997      DV-Kaufmann  
F&U Akademie für Wirtschaft – Darmstadt

#### sonstiges

- Speaker und Blogger im Bereich ITAM
- zertifizierter Auditor für Microsoft
- diverse Microsoft MCP
- zertifiziert in den SAM Tools SNOW und Spider
- zertifizierter Trainer für Microsoft und Novell
- ITIL Foundation
- zahlreiche Schulungen und Workshops von Softwareherstellern
- Hobbies: Fliegen, Lesen, Reisen, Sport, Konzertfotografie, Musikjournalismus